

# 책임감 있는 리스크 관리



위험 관리는 Unilever의 전략의 일부이며 Unilever의 장기적인 목표를 달성하는 데 꼭 필요한 필수 요소입니다. 하나의 조직으로서 우리의 성공 여부는 사업부 및 Unilever가 사업을 영위하는 시장에 의해 생성되는 기회를 파악하고 활용할 수 있는 능력에 달려 있습니다

Unilever는 위험 및 기회 평가를 리더십 팀 의제의 핵심 사항에 포함시키는 리스크 관리에 대한 자체 접근 방식을 보유하고 있습니다.

Unilever는 리스크를 목표 달성 능력에 영향을 줄 수 있는 행동이나 사건으로 정의합니다.

Unilever는 브랜드 자산을 강화하지 않거나 성장하는 채널에서 성장하지 못할 경우 발생하는 전략 제공 실패와 같은 상위 리스크 뿐 아니라 자금, 명성 또는 재능의 손실과 같은 하위 리스크도 파악하고 완화합니다.

Unilever의 리스크 관리 접근 방식은 일련의 글로벌 리스크 관리 원칙과 함께 현지 이행과 함께 정상적인 비즈니스 과정에 내재되어 있습니다.

리스크 관리에 대한 구조적 요소는 아래 사항을 포함합니다.

- Unilever의 지배 구조, 조직 구조 및 권한 위임(전결규정)
- 비전, 전략 및 목표
- 비즈니스 원칙에 대한 행동 규범, 윤리 강령 및 기준
- 리스크 및 관리 프레임워크
- 성과 관리 및 운영 프로세스 실행
- 규정 준수 및 보증 활동

## 반드시 준수해야 하는 사항

모든 관리자는 반드시 다음과 같은 Unilever의 리스크 관리 원칙을 이행해야 합니다.

- 책임: 자신의 역할과 관련된 리스크를 파악하고 관리해야 합니다.
- 리스크 파악: 관리 후 리스크 수준을 판별하여 목표를 달성하는 데 중대한 위협이 없다고 수용할 수 있을 때까지 준비해야 합니다.
- 리스크 완화: 목표를 달성하기 위해서는 적절한 관리 조치를 이행하고 제대로 운영되고 있는지 확인해야 합니다.

모든 프로젝트 리더는 팀원과 함께 반드시:

- 주요 리스크를 식별하고 목표를 달성해야 합니다.
- 리스크 완화 계획서를 준비해야 합니다.
- 프로젝트 감시 그룹과 진행상황을 검토해야 합니다.

부서장 이상의 모든 직급은 반드시:

- Unilever의 리스크 및 관리 체계에 개괄적으로 설명되어 있는 리스크 관리 활동이 자신의 책임 영역을 위해 수행되도록 보장해야 합니다.
- 전체 연례 리스크 토론을 완료해야 합니다.
  - 책임지고 있는 핵심 비즈니스 위험을 식별합니다.
  - 이러한 리스크가 어떻게 관리되고 있는지 검토합니다.
  - 위험 식별 과정에서 나타나는 차이를 파악합니다.
- 주기적으로 리스크를 검토하고 원하는 수준으로 위험이 완화되도록 해야 합니다.

